

## PRESS RELEASE

NIET VOOR PUBLICATIE OF VERSPREIDING IN CANADA, JAPAN OF EEN ANDERE JURISDICTIE WAAR DIT IN STRIJD IS MET DE TOEPASSELIJK WETGEVING. DIT DOCUMENT IS EEN VERTALING. HET VOLLEDIGE ORIGINEEL IN HET ENGELS PREVALEERT (ZIE [WWW.ING.COM](http://WWW.ING.COM) EN [WWW.NN-GROUP.COM](http://WWW.NN-GROUP.COM))

Amsterdam, 5 juni 2014

## ING maakt het voornemen bekend van een beursgang en notering van NN Group aan Euronext Amsterdam

**ING heeft vandaag haar voornemen voor de beursgang en notering van NN Group N.V. aan Euronext Amsterdam bevestigd. NN Group is een internationaal verzekerings- en vermogensbeheerbedrijf dat op het gebied van pensioenen, levens- en schadeverzekeringen, vermogensbeheer en bancaire (in Nederland) diensten aanbiedt aan haar klanten in Europa en Japan. De aandelenuitgifte bestaat uit bestaande gewone aandelen van NN Group, die momenteel volledig worden gehouden door ING.**

### NN Group

- NN Group is een toonaangevende Nederlandse verzekeraar met een sterke aanwezigheid in Europa op het gebied van verzekeringen en vermogensbeheer en die in Japan aantrekkelijke bedrijfsactiviteiten ontplooit. De belangrijkste bedrijfsonderdelen zijn Nationale-Nederlanden, ING Insurance Europe, ING Investment Management en ING Life Japan.
- NN Group heeft een sterke balanspositie tegen de achtergrond van een behoudend toezichtregime in Nederland.
- NN Group beschikt over een ervaren en breed georiënteerd managementteam dat sterk is gericht op winstverbetering, het genereren van kasstromen, sterke kostenbeheersing en het bieden van een uitstekende klantervaring.
- De strategische doelstellingen van NN Group zijn het genereren van kapitaal voor haar aandeelhouders en winstverbetering. Het management wil deze doelstellingen bereiken door het uitvoeren van een NN Group's reorganisatieprogramma in Nederland, winstgevendende groei- en operationele hefboomeffecten in andere segmenten, en zorgvuldig beheer van de gesloten portefeuille met Japanse variabele lijfrenten.
- Het dividendbeleid van NN Group is gericht op het uitkeren van contanten aan aandeelhouders. NN Group is voornemens om in 2015 een dividend van EUR 175 miljoen uit te keren over het tweede halfjaar van 2014. Vanaf 2015 streeft NN Group naar een dividenduitkeringspercentage van 40-50% van het nettobedrijfsresultaat uit lopende bedrijfsactiviteiten (met uitkering vanaf 2016). Indien NN Group meer kapitaal genereert dan haar kapitaalambitie (die van tijd tot tijd kan veranderen), zal het kapitaaloverschot naar verwachting aan de aandeelhouders worden teruggegeven, tenzij dit geld kan worden gebruikt ten behoeve van andere bedrijfsdoelstellingen, waaronder investeringen in waardecreërende kansen voor het bedrijf.

### De aandelenuitgifte

- De voorgenomen beursgang (Initial Public Offering, "IPO") bestaat uitsluitend uit een secundaire uitgifte van een minderheidsbelang van de bestaande gewone aandelen van NN Group die momenteel in handen zijn van ING Group, aan institutionele en particuliere beleggers in Nederland en aan bepaalde institutionele beleggers in verschillende andere jurisdicties.
- ING zal de netto opbrengsten van de aandelenuitgifte ontvangen en zal een significant meerderheidsbelang behouden in NN Group na de notering. ING zal gebruikelijke lock-up regelingen aangaan met de underwriters in verband met de verkoop van haar resterende aandelen in NN Group, behoudens bepaalde gebruikelijke uitzonderingen.
- De aankondiging van vandaag is in lijn met de eerder aangekondigde doelstelling van ING om zijn verzekerings- en vermogensbeheeractiviteiten af te stoten en een pure bank te worden. ING wil meer dan 50% van haar aandelen in NN Group vóór 31 december 2015 van de hand te doen en de resterende aandelen vóór 31 december 2016. Deze doelstelling komt overeen met het tijdspad dat ING is overeengekomen met de Europese Commissie.
- Zoals eerder bekendgemaakt, is ING met drie uit Azië afkomstige beleggingsmaatschappijen (RRJ Capital, Temasek en SeaTown) overeengekomen dat zij als anchor investors aan de IPO deelnemen

NIET VOOR PUBLICATIE OF VERSPREIDING IN CANADA, JAPAN OF EEN ANDERE JURISDICTIE WAAR DIT IN STRIJD IS MET DE TOEPASSELIJK WETGEVING. DIT DOCUMENT IS EEN VERTALING. HET VOLLEDIGE ORIGINEEL IN HET ENGELS PREVALEERT (ZIE [WWW.ING.COM](http://WWW.ING.COM) EN [WWW.NN-GROUP.COM](http://WWW.NN-GROUP.COM))

voor een totaalbedrag van EUR 150 miljoen. De aandelen in NN Group die door deze drie investors worden verkregen tegen de IPO-uitgifteprijs, zijn niet onderhevig aan een lock-up regeling. Daarnaast heeft ING aan deze anchor investors verplicht inwisselbare achtergestelde obligaties verstrekt voor een totaalbedrag van EUR 1.125 miljoen. Met deze obligaties wordt een 4-procentcoupon opgebouwd. De obligaties moeten verplicht worden ingewisseld tegen aandelen in NN Group, in drie tranches. De eerste tranche (een totaalbedrag van EUR 450 miljoen) plus opgebouwde rente wordt bij afronding van de IPO ingewisseld tegen aandelen in NN Group met een korting van 1,5% op de IPO-uitgifteprijs, welke onderhevig zijn aan een lock-up regeling met een duur van 6 maanden.

**Toelichting van Ralph Hamers, CEO van ING Group:**

"De bekendmaking van vandaag is het startsignaal voor de laatste grote transactie in het kader van de vijfjarige herstructurering van ING. Met de IPO van NN Group heeft ING zijn herpositionering als zuivere bank grotendeels afgerond. Voor NN Group is het een cruciale stap voorwaarts op weg naar een toekomst als zelfstandige onderneming. Ik feliciteer NN Group met de voortgang van de voorbereidingen op haar toekomst en met de presentatie van een aantrekkelijke beleggingscase die aandeelhouders duidelijke vooruitzichten biedt op rendement."

**Toelichting Lard Friese, vice-voorzitter van NN Group:**

"Wij staan vol enthousiasme aan de start van deze nieuwe fase van onze zelfstandige toekomst. NN Group combineert sterke marktposities in Nederland met gerichte internationale activiteiten waarmee groei en kasstromen kunnen worden gegenereerd. Onze bedrijfsstrategie is gericht op het genereren van meer kasstromen en kapitaal door efficiënt te werken en tegelijkertijd uitstekende diensten en producten aan onze klanten te leveren. Wij danken onze klanten, medewerkers, distributiepartners en onze aandeelhouder ING voor hun niet-aflatende steun in deze periode van grote veranderingen. Wij zijn trots op de voortgang die wij hebben geboekt bij het vormgeven van NN Group. Onze focus als zelfstandige onderneming vergroot onze toewijding om uitstekende klantervaringen te bieden en de zakelijke doelstellingen van ons bedrijf te realiseren. Wij versterken onze internationale bedrijfscultuur waarin wij allemaal die extra stap zetten om mensen te helpen hun financiële toekomst veilig te stellen."

Het resterende deel van dit persbericht is alleen beschikbaar in het Engels. Ga voor het Engelse persbericht naar [www.ing.com](http://www.ing.com) of [www.nn-group.com](http://www.nn-group.com).

**ING Group persinformatie**

Victorina de Boer  
+31 20 5766373  
[Victorina.de.Boer@ing.com](mailto:Victorina.de.Boer@ing.com)

**NN Group persinformatie**

Ingeborg Klunder  
+31 20 541 6526  
[Ingeborg.Klunder@nn-group.com](mailto:Ingeborg.Klunder@nn-group.com)

**IMPORTANT LEGAL INFORMATION**

Certain of the statements contained in this document are not historical facts, including, without limitation, certain statements made of future expectations and other forward-looking statements that are based on management's current views and assumptions and involve known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied in such statements. Actual results, performance or events may differ materially from those in such statements due to, without limitation: (1) changes in general economic conditions, in particular economic conditions in ING's core markets, (2) changes in performance of

NIET VOOR PUBLICATIE OF VERSPREIDING IN CANADA, JAPAN OF EEN ANDERE JURISDICTIE WAAR DIT IN STRIJD IS MET DE TOEPASSELIJK WETGEVING. DIT DOCUMENT IS EEN VERTALING. HET VOLLEDIGE ORIGINEEL IN HET ENGELS PREVALEERT (ZIE [WWW.ING.COM](http://WWW.ING.COM) EN [WWW.NN-GROUP.COM](http://WWW.NN-GROUP.COM))

financial markets, including developing markets, (3) consequences of a potential (partial) break-up of the euro, (4) the implementation of ING's restructuring plan to separate banking and insurance operations, (5) changes in the availability of, and costs associated with, sources of liquidity such as interbank funding, as well as conditions in the credit markets generally, including changes in borrower and counterparty creditworthiness, (6) the frequency and severity of insured loss events, (7) changes affecting mortality and morbidity levels and trends, (8) changes affecting persistency levels, (9) changes affecting interest rate levels, (10) changes affecting currency exchange rates, (11) changes in investor, customer and policyholder behaviour, (12) changes in general competitive factors, (13) changes in laws and regulations, (14) changes in the policies of governments and/or regulatory authorities, (15) conclusions with regard to purchase accounting assumptions and methodologies, (16) changes in ownership that could affect the future availability to us of net operating loss, net capital and built-in loss carry forwards, (17) changes in credit-ratings, (18) ING's ability to achieve projected operational synergies and (19) the other risks and uncertainties detailed in the risk factors section contained in the most recent annual report of ING Groep N.V.

Any forward-looking statements made by or on behalf of ING speak only as of the date they are made, and, ING assumes no obligation to publicly update or revise any forward-looking statements, whether as a result of new information or for any other reason. This document does not constitute an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, any securities.

These materials are not for release, distribution or publication, whether directly or indirectly and whether in whole or in part, into or in Canada or Japan or any (other) jurisdiction where to do so would constitute a violation of the relevant laws of such jurisdiction.

These materials are for information purposes only and are not intended to constitute, and should not be construed as, an offer to sell or a solicitation of any offer to buy the Shares of NN Group in Canada or Japan or in any other jurisdiction in which such offer, solicitation or sale would be unlawful prior to registration, exemption from registration or qualification under the securities laws of such jurisdiction.

The Shares are not and will not be registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the U.S. Securities Act) and will also not be registered with any authority competent with respect to securities in any state or other jurisdiction of the United States of America. The Shares may not be offered or sold in the United States of America absent registration or an applicable exemption from the registration requirements under the U.S. Securities Act. There will be no public offering of Shares in the United States. Any Shares sold in the United States will be sold only to "qualified institutional buyers" (as defined in Rule 144A under the U.S. Securities Act) in reliance on Rule 144A.

In the United Kingdom, this document and any other materials in relation to the Shares is only being distributed to, and is only directed at, and any investment or investment activity to which this document relates is available only to, and will be engaged in only with, "qualified investors" (as defined in section 86(7) of the Financial Services and Markets Act 2000) and who are (i) persons having professional experience in matters relating to investments who fall within the definition of "investment professionals" in Article 19(5) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (the "Order"); or (ii) high net worth entities falling within Article 49(2)(a) to (d) of the Order (all such persons together being referred to as "relevant persons"). Persons who are not relevant persons should not take any action on the basis of this document and should not act or rely on it.

In Australia this document is for distribution only to professional or sophisticated investors (i.e. those persons to whom offers can be made without a disclosure document, in accordance with sections 708(8) and (11) of the Corporations Act 2001 (Cth)) who are "wholesale clients" within the meaning of section 761G of the Corporations Act 2001 (Cth). The entity receiving this document represents and warrants that if it is in Australia it is a wholesale client and either a professional or sophisticated investor and that it will not distribute this document to any person outside Australia. This document is not supplied in connection with any offering of Shares. A decision whether to subscribe for the Shares should be made on the basis of the information in the relevant disclosure document which will be issued by NN Group.

NN Group has not authorised any offer to the public of Shares in any Member State of the European Economic Area other than the Netherlands. With respect to any Member State of the European Economic Area, other than the Netherlands, and which has implemented the Prospectus Directive (each a Relevant Member State), no action has been undertaken or will be undertaken to make an offer to the public of Shares requiring publication of a prospectus in any Relevant Member State. As a result, the Shares may only be offered in Relevant Member States (i) to any legal entity which is a qualified investor as defined in the Prospectus Directive; or (ii) in any other circumstances falling within Article 3(2) of the Prospectus Directive. For the purpose of this paragraph, the expression "offer of Shares to the public" means the communication in any form and by any means of sufficient information on the terms of the offer and the Shares to be offered so as to enable the investor to decide to exercise, purchase or subscribe for the Shares, as the same may be varied in that Member State by any measure implementing the Prospectus Directive in that Member State and the expression "Prospectus Directive" means Directive 2003/71/EC (and amendments thereto, including Directive 2010/73/EU, to the extent implemented in the Relevant Member State), and includes any relevant implementing

NIET VOOR PUBLICATIE OF VERSPREIDING IN CANADA, JAPAN OF EEN ANDERE JURISDICTIE WAAR DIT IN STRIJD IS MET DE TOEPASSELIJK WETGEVING. DIT DOCUMENT IS EEN VERTALING. HET VOLLEDIGE ORIGINEEL IN HET ENGELS PREVALEERT (ZIE [WWW.ING.COM](http://WWW.ING.COM) EN [WWW.NN-GROUP.COM](http://WWW.NN-GROUP.COM))

measure in the Relevant Member State.

No action has been taken by NN Group that would permit an offer of Shares or the possession or distribution of these materials or any other offering or publicity material relating to such Shares in any jurisdiction where action for that purpose is required.

The release, publication or distribution of these materials in certain jurisdictions may be restricted by law and therefore persons in such jurisdictions into which they are released, published or distributed, should inform themselves about, and observe, such restrictions.

This announcement does not constitute a prospectus. An offer to acquire Shares pursuant to a proposed offering will be made, and any investor should make his investment, solely on the basis of information that will be contained in a prospectus to be made generally available in the Netherlands in connection with such offering. When made generally available, copies of such prospectus may be obtained at no cost from NN Group or through the website of NN Group.

J.P. Morgan, Morgan Stanley, ING Bank and Deutsche Bank and the other managers named herein act exclusively for ING Group and no-one else in connection with any offering of Shares and will not be responsible to anyone other than ING Group for providing the protections afforded to their respective customers or for providing advice in relation to any offering or any transaction or arrangement referred to herein.